

Ekki bara gögn og greiningar

- áskoranir í innleiðingu

Vilmar Pétursson

Ráðgjafi hjá Capacent



*„Technological tools, sophisticated models and differentiating data account for little unless the organization has the **capability** and **commitment** to capitalize on them. And organizations make that commitment only when their **leadership** shepherds **the vision**, sets the example, and builds and reinforces **culture** needed to drive true high performance.“*

Accenture 2011: Why leadership and culture matters

Heildarmyndin



Hvað er vinnustaðamenning?

Sterk **vinnustaðamenning** er grundvölluð á **sameiginlegum gildum** sem skilgreina hvað er mikilvægt hjá viðkomandi vinnustað og **venjum** sem **móta** viðmót og hegðun ná sem stuðla að því að vinnustaður markmiðum sínum.

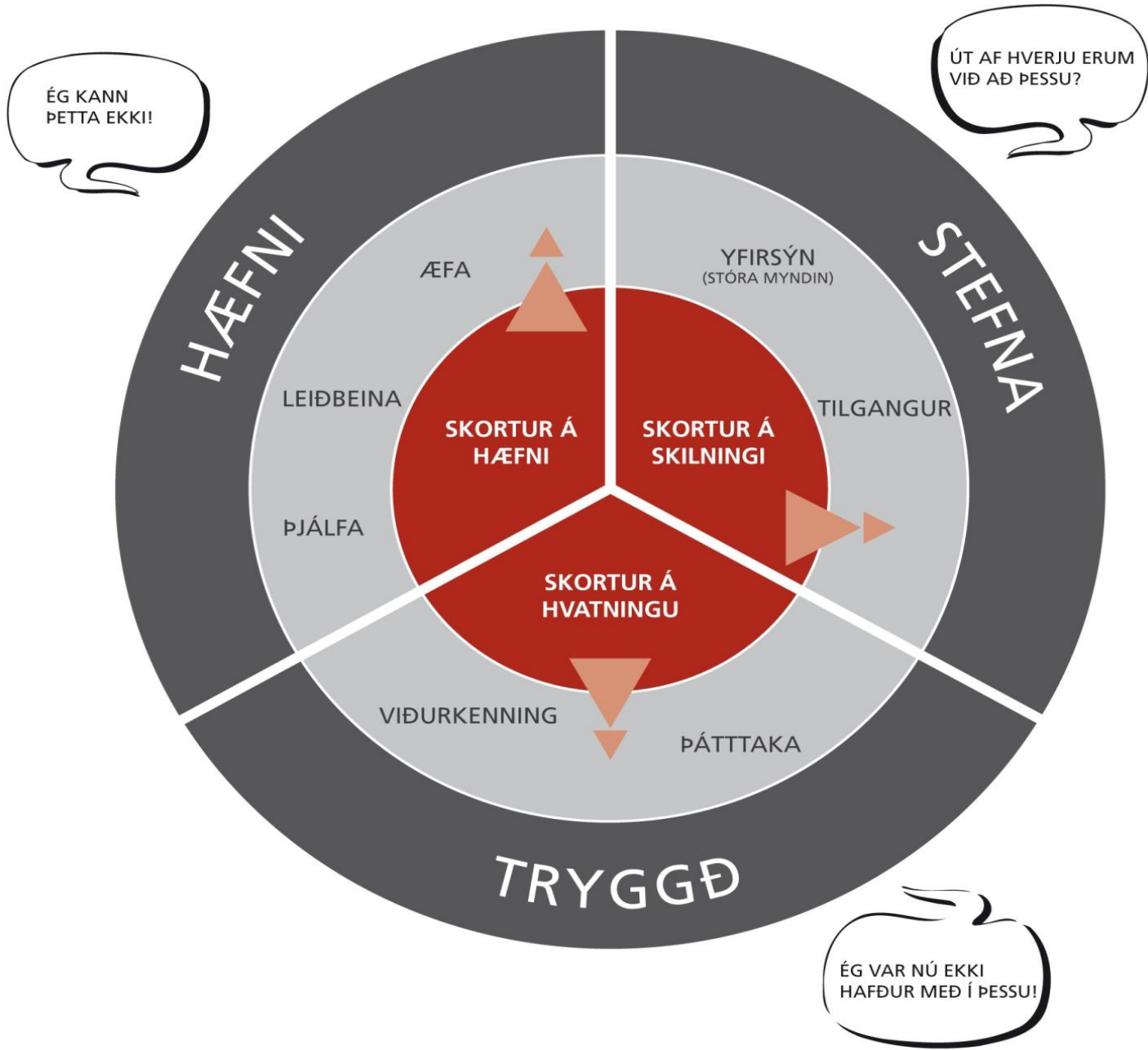


Greinandi menning

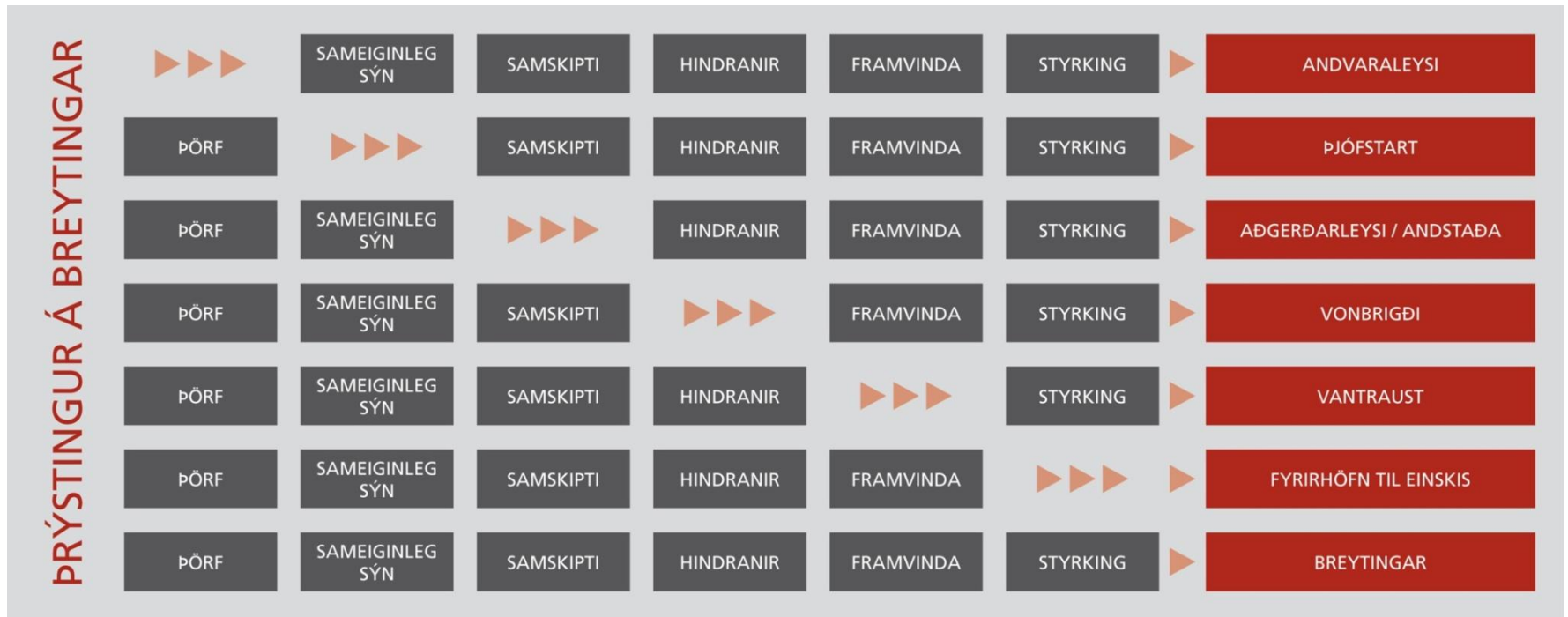


“Afi, af hverju getur þú ekki bara verið eins og við viljum hafa þig?”





Innleiðing breytinga



**Hvernig má stuðla að vexti og viðgangi
uppbyggilegrar menningar?**



Forysta

"If we had to choose a single factor to determine how analytical an organization will be, it would be leadership"

(Analytics at work)

Forystusveitin verður að **tala fyrir** greiningum og gagnsemi þeirra, **hvetja** og **gera fólki mögulegt** að vinna saman í að raungera möguleika og gera fólk **ábyrgt** fyrir árangri.



Minnislisti leiðtogans

- ✓ *Þróa samskipta- og samvinnufærni mína*
- ✓ *Vera fyrirmynd*
- ✓ *Setja stefnu og árangursviðmið*
- ✓ *Vera stefnufastur og árangursmiðaður*
- ✓ *Verðlauna ákvarðanir sem byggja á gögnum og greiningum og leiðretta aðrar.*
- ✓ *Ráða og styrkja fólk með greiningarhæfni*
- ✓ *Forgangsráða*
- ✓ *Sýna þrautseigju*

- ✓ *Byggja upp og rækta tengsl við fólk og fyrirtæki sem geta hjálpað til við að þróa greiningarfærni og viðhorf*
- ✓ *Þekkja takmarkanir gagna og greininga.*
- ✓ *Ekki treysta eingöngu á gögn og greiningar heldur setja hluti í víðara samhengi*
- ✓ *Fara í ræktina*
- ✓ *Segja konuninni að ég elski hana*
- ✓ *Skrá mig á Njálunámskeið*

Vegferð Snorra heldur áfram

